



7^e séminaire RégioPlus

17 et 18 janvier 2008, Thoune

Processus de mise en œuvre de la NPR

Johannes Heeb
seecon & Agence de réseau Développement régional Suisse

7^e séminaire RégioPlus à Thoune



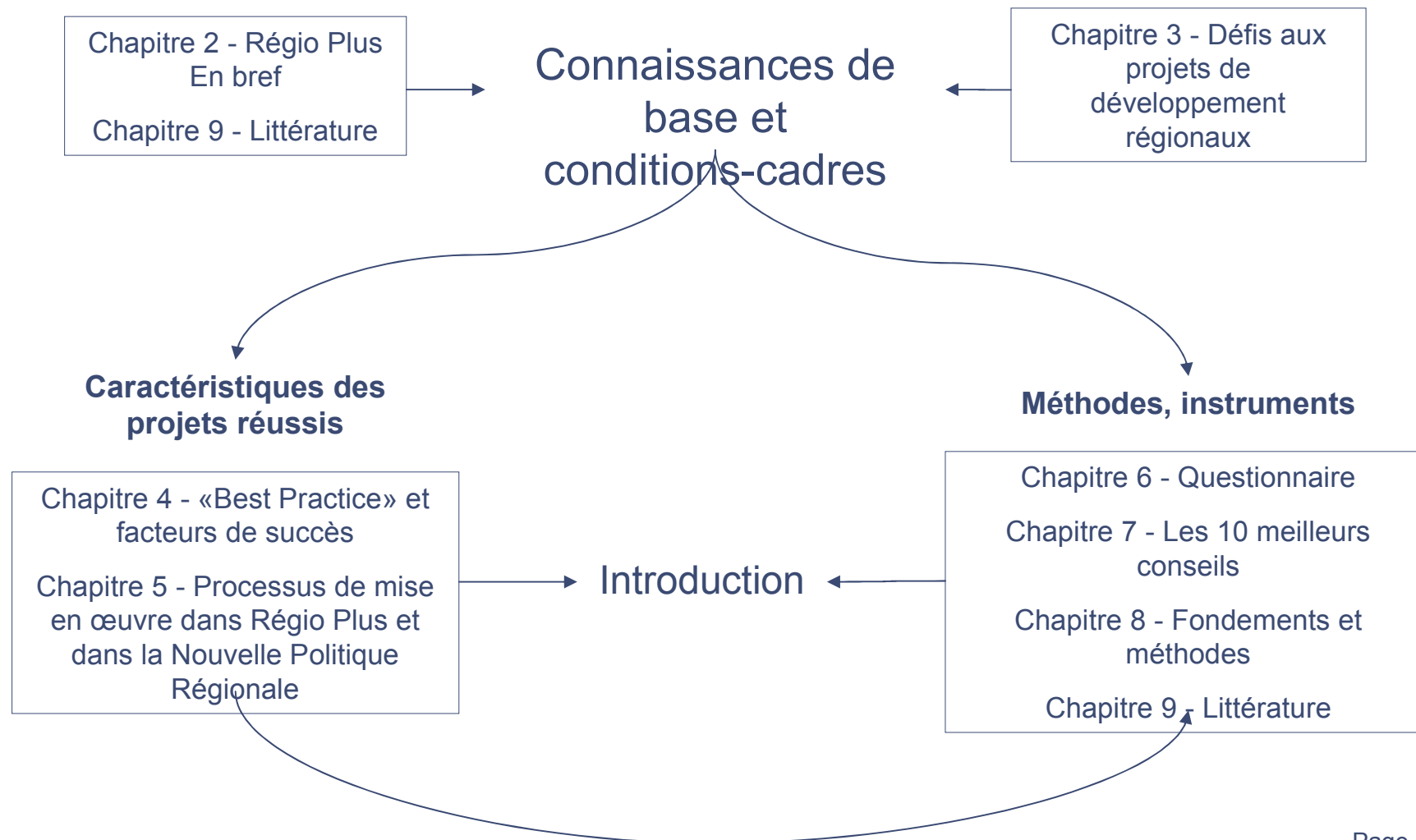
Pourquoi cette introduction?

- Du fait de la réalisation de plus de 160 projets Régio Plus au total, nous disposons d'une grande expérience en matière de conception de projets et d'identification des facteurs de réussite pour les projets de développement régionaux.
- Ces connaissances doivent être mises à la disposition d'un plus grand cercle d'intéressés grâce à cette introduction.

Régio Plus  **NPR**

- Sont en particulier concernés les responsables cantonaux NPR, les responsables de développement régionaux, les managers régionaux/les secrétaires régionaux, les promoteurs et les directeurs de projet, etc.
- En instaurant une vision commune pour des développements de projets réussis, nous renforçons la collaboration entre les personnes impliquées aux différentes phases du projet et améliorons l'efficacité et l'efficacé de la mise en œuvre du projet.

Structure de l'introduction



Défis

Aux projets de développement régionaux en général

- Pensée sectorielle et perceptions divergentes
- Incertitudes en terme de plus-value, comparaison des intérêts en jeu
- Garantie des compétences et des ressources
- Clarification des rôles et de la compréhension des tâches

A Région Plus / aux projets NPR en particulier

- Travail toutes branches confondues
- Positionnement avant-gardiste et singularité
- Conquête de potentiels de marché extra-régionaux
- Utilisation durable de ressources endogènes
- Travail au-delà des frontières nationales

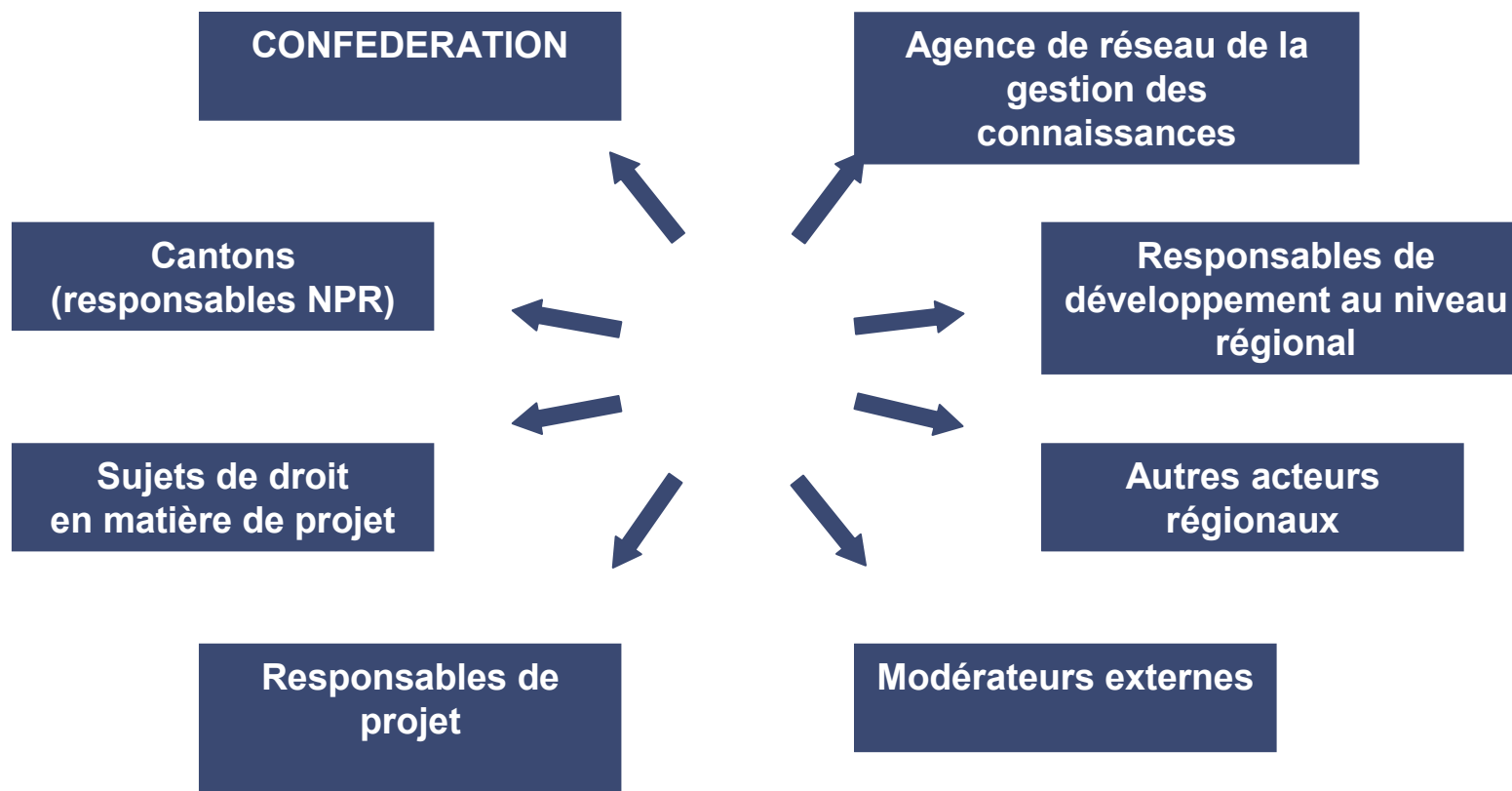


Exigences

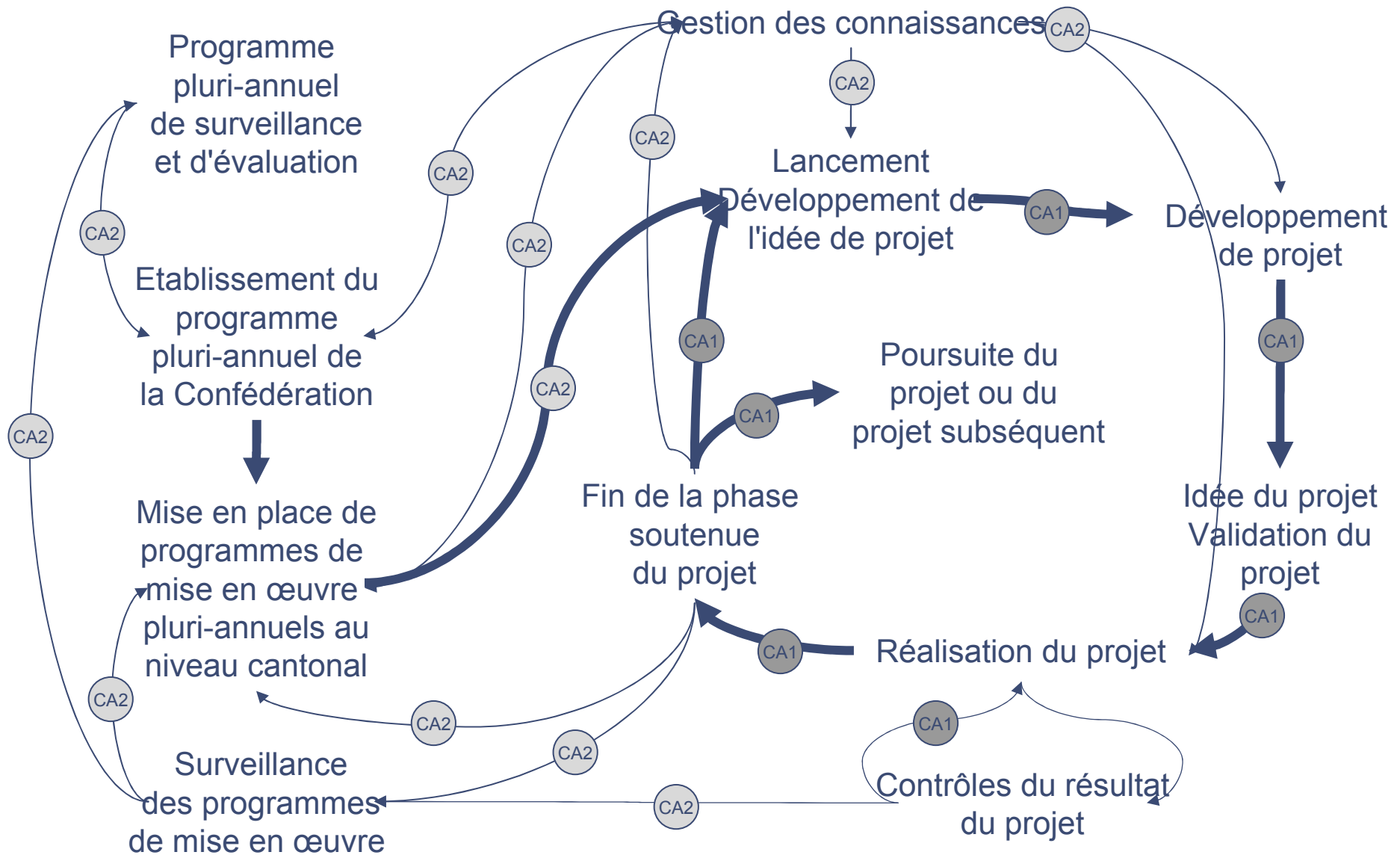


- *Unterstützung bestehender Betriebe in Innovationskraft und Exportorientierung:* Export wird hier verstanden als der Verkauf von Produkten und Dienstleistungen über die Regionsgrenzen hinaus.
- *Förderung unternehmerischer Initiativen zur Aufwertung des ländlichen Raumes:* Um einen attraktiven Lebensraum zu gestalten (attraktiver Siedlungsraum, gute Versorgungsmöglichkeiten usw.) braucht es unternehmerische Initiativen!
- *Stärkung der wirtschaftlichen Verflechtungen zwischen Land und Stadt:* Welche Leistungen können die ländlichen Regionen für die städtischen Agglomerationen erbringen? Welche Güter und Dienstleistungen lassen sich in die Städte verkaufen?
- *In Wert Setzung der unternehmerischen Grundhaltung einer handwerklich und landwirtschaftlich geprägten Bevölkerung:* Wie lässt sich die unternehmerische Grundhaltung in Firmengründungen und wirtschaftliche Aktivitäten umsetzen?
- *Ausschöpfung touristischer Potenziale im ländlichen Raum:* Wie kann mit diesen Potenzialen Wertschöpfung und Beschäftigung generiert werden?
- *Unterstützung innovativer Ansätze im Bereich der Versorgung:* Mit welchen unternehmerischen Initiativen lässt sich die Versorgung der ländlichen Bevölkerung mit Gütern und Dienstleistungen verbessern (z.B. auch im Gesundheitswesen)?
- *Förderung neuer Ansätze der Beschäftigung im Nebenerwerb:* Wie kann das Potenzial der gut ausgebildeten Personen, welche aufgrund von Erziehungsaufgaben nur Teilzeit arbeiten können, bestmöglich genutzt werden? Welche neuen Ansätze gibt es für Landwirte, die einen Nebenerwerb suchen?

Acteurs



Le processus de mise en œuvre de la NPR



Cercle d'apprentissage au niveau du projet



Cercle d'apprentissage au niveau du programme

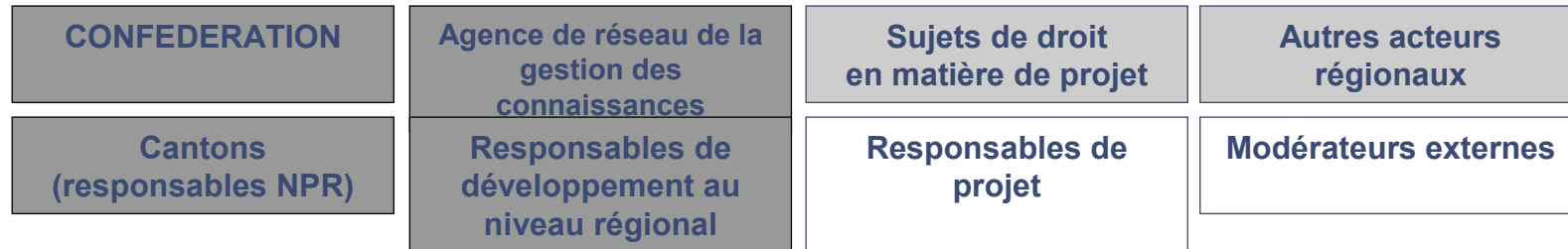


Processus central de mise en œuvre



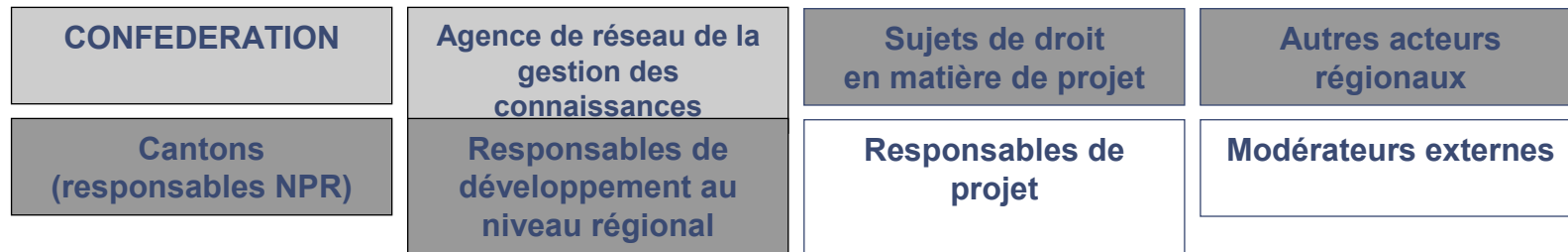
«Processus de services»

Etablissement du programme pluri-annuel de la Confédération



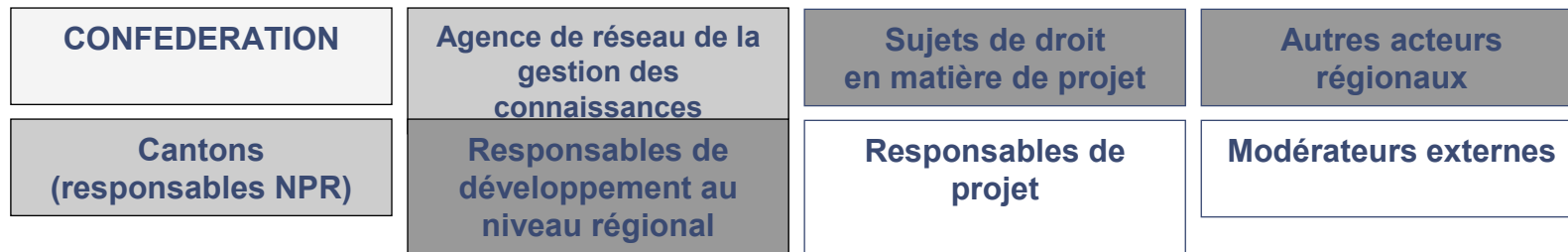
- Le programme pluri-annuel de la Confédération est élaboré **tous secteurs et toutes politiques confondus**.
- Les **cantons** (responsable NPR cantonaux) intègrent **leurs besoins et leurs réflexions stratégiques** et tiennent compte, en intégrant leurs responsables de développement et les succursales régionales, **des besoins des régions**.
- Les **idées et les requêtes des sujets de droit potentiels et des principaux acteurs régionaux** sont également prises en compte.
- Au final, la **Confédération surveille** la réalisation du **programme pluri-annuel** (en tenant compte de l'output, de l'outcome et des effets).

Elaboration des programmes de mise en œuvre



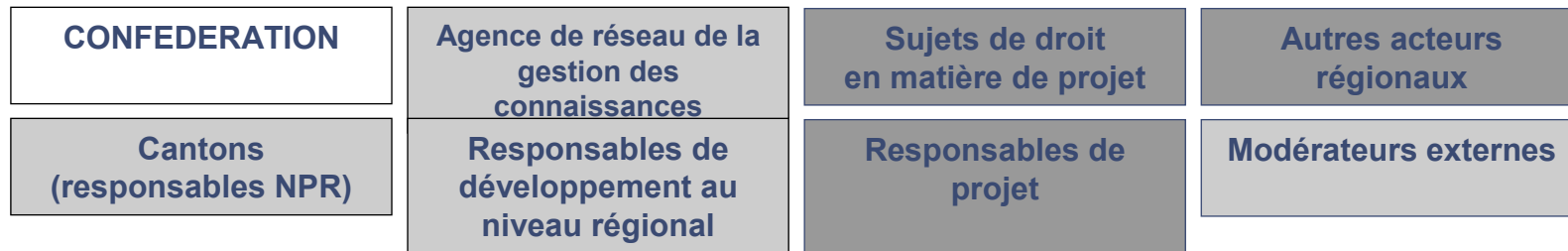
- Les responsables NPR au niveau cantonal élaborent avec leurs responsables de développement, les succursales régionales, les sujets de droit potentiels, etc., **des programmes de mise en œuvre tous secteurs et toutes politiques confondus**.
- Les programmes de mise en œuvre sont **actualisés** en permanence.
- Les auteurs recommandent la mise en place d'une **plate-forme NPR régionale** ou l'organisation de **réunions NPR en soirée**.
- En outre, les responsables NPR régionaux veillent à **surveiller** la réalisation des initiatives, des programmes et des projets d'infrastructure soutenus.
- La **NWR** soutient l'élaboration de programmes de mise en œuvre. La conférence technique des cantons pourrait être institutionnalisée comme «Community of Practice» ou «Community of Interest».

Lancement et développement de l'idée du projet



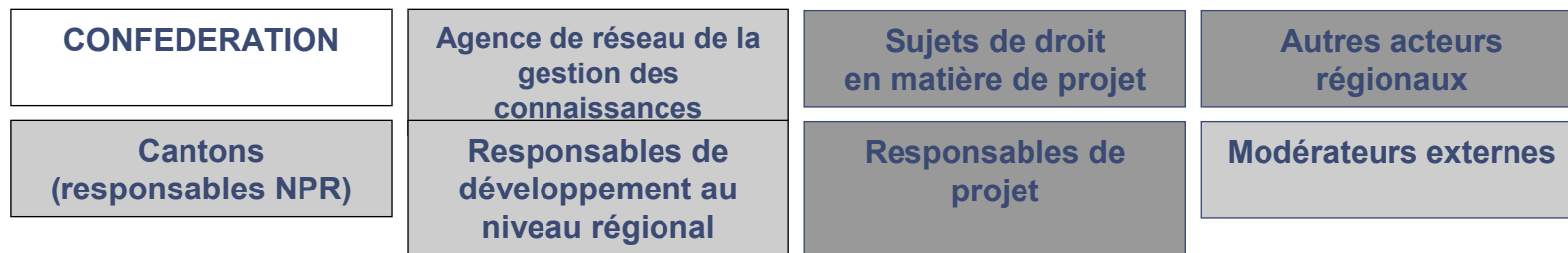
- Les responsables NPR cantonaux veillent à ce que les **stratégies de développement et les objectifs formulés dans le programme de mise en œuvre soient «communiqués dans les régions»**.
- Le **lancement et le développement des idées de projet sont idéalement assurés par les acteurs régionaux**. Les responsables de projet et les acteurs audacieux issus des régions jouent ici un rôle central.
- Le **processus d'innovation est soutenu** par les responsables de développement des cantons à l'aide de mesures appropriées (p. ex. organisation de réunions «non-conformistes et dédiées aux innovations» ou de bourses aux idées).
- La **NWR** soutient cette phase par
 - la **formation** des participants,
 - la mise en place de «**Communities of Practice**»,
 - la mise en place d'un **portail des connaissances**,
 - et des **mesures de communication appropriées**.

Développement de projet



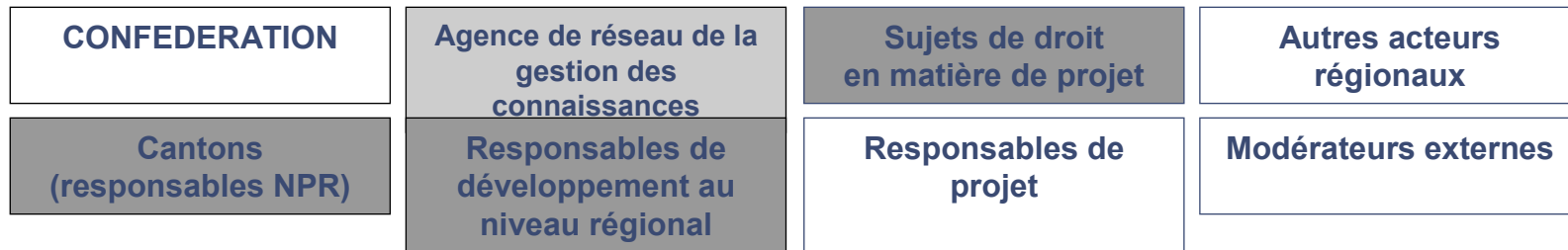
- Au cours de cette phase, les futurs responsables de projet ainsi que les principaux acteurs régionaux doivent approfondir **les idées de projet qui ont été formulées pour les transformer en des projets réalisables**.
- Un **échange précoce et intense** entre les responsables de projet, les responsables NPR cantonaux, les responsables de développement et les succursales régionales revêt une grande importance.
- A ce stade, il s'agit de trouver **les bons partenaires** et d'identifier les opportunités de coopération utiles.
- Les responsables de projet recherchent au niveau national et international les expériences et les connaissances pertinentes dans le cadre du projet. Il ne s'agit pas de réinventer la roue - **«Apprendre des autres et avec les autres»**.
- Dans cette tâche, les responsables de projet sont secondés par la **NWR**.

Développement de projet



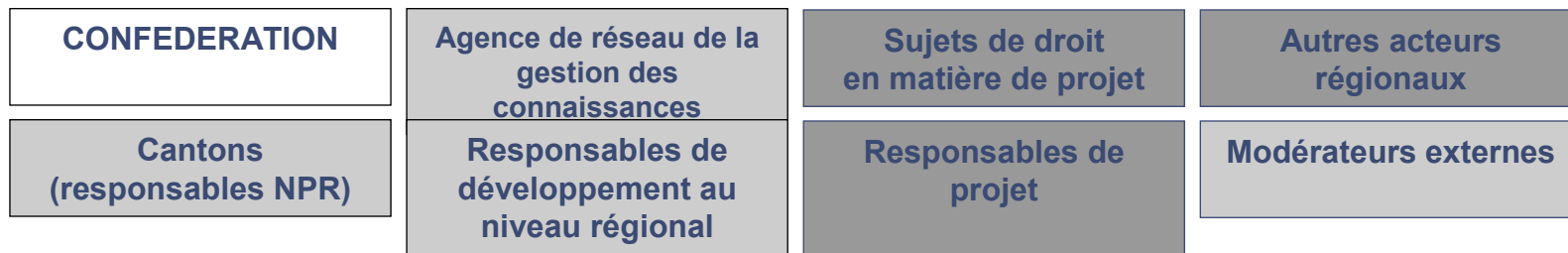
- A cette étape, les responsables de projet doivent procéder à une **analyse de la concurrence**, même si le projet se positionne de manière avant-gardiste.
- Les auteurs recommandent aux cantons de soutenir la phase de développement de projet avec un **premier apport financier approprié** et/ou la mise à disposition d'un coach de projet indépendant. Cela peut contribuer à l'amélioration de la qualité des projets et à la simplification du traitement des requêtes correspondantes.
- Dans la mesure du possible, les responsables de projet devraient mettre en place des **plates-formes de projet** dès cette étape.
- La **NWR** soutient cette phase par
 - la **formation** de tous les participants (responsables de projet, acteurs impliqués, etc.)
 - ainsi que la **transmission des connaissances nécessaires**.

Idée du projet, validation au projet



- Nous continuons de recommander une **procédure initiale en deux étapes**:
 - Indication du **schéma du projet**: le schéma du projet permet aux responsables NPR cantonaux de contrôler rapidement le projet en ce qui concerne sa compatibilité avec le programme de mise en œuvre, l'identification d'éventuelles redondances et d'opportunités de coopération.
 - Dépôt de la **demande de projet** effective.
- Les **responsables NPR cantonaux vérifient**
 - **si le projet correspond aux objectifs et aux dispositions du programme de mise en œuvre**
 - ainsi qu'aux **exigences en terme de projet prometteur** et préparent, si tel est le cas, la décision relative aux aides financières.

Réalisation du projet



- Les responsables de projet veillent à une **gestion de projet efficace et professionnelle**. Elle comprend
 - la **direction opérationnelle du projet** ainsi que le **contrôle du projet et des finances**,
 - la **qualification de toutes les personnes impliquées** ainsi que la **gestion des connaissances**,
 - la **communication de projet et le travail en réseau** (entretien d'un contact avec la «base du projet»), l'échange d'expériences et l'échange avec les responsables NPR.
- Les responsables de projet veillent à ce que les **questions portant sur la poursuite du projet** soient clarifiées en amont.
- La **NWR** soutient cette phase du processus par
 - la **formation** des participants,
 - la mise en place de «**Communities of Interest**»
 - ainsi que des «**Tools**» et des «**Readers**» appropriés .

Contrôles du résultat / surveillance

CONFEDERATION	Agence de réseau de la gestion des connaissances	Sujets de droit en matière de projet	Autres acteurs régionaux
Cantons (responsables NPR)	Responsables de développement au niveau régional	Responsables de projet	Modérateurs externes

- La Confédération est chargée de l'**évaluation scientifique** et de la surveillance de la réalisation du programme pluri-annuel; les responsables NPR cantonaux de la **surveillance** de la réalisation des initiatives, des projets et des projets d'infrastructure soutenus.
- Les **responsables de projet** veillent au **contrôle des progrès des proj** pendant leur phase de réalisation e évaluent les résultats finaux obtenu



Contrôle des progrès des projets

Critère d'évaluation
(se rapportant aux
processus, aux
objectifs, etc.)



Motifs:

Conditions:

.....

.....

.....

.....



Motifs:

Conditions:

.....

.....

.....

.....



Motifs:

Conditions:

.....

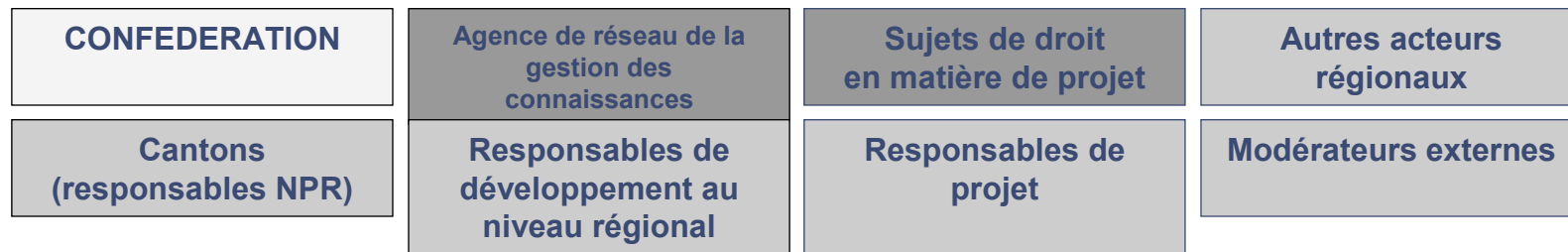
.....

.....

.....

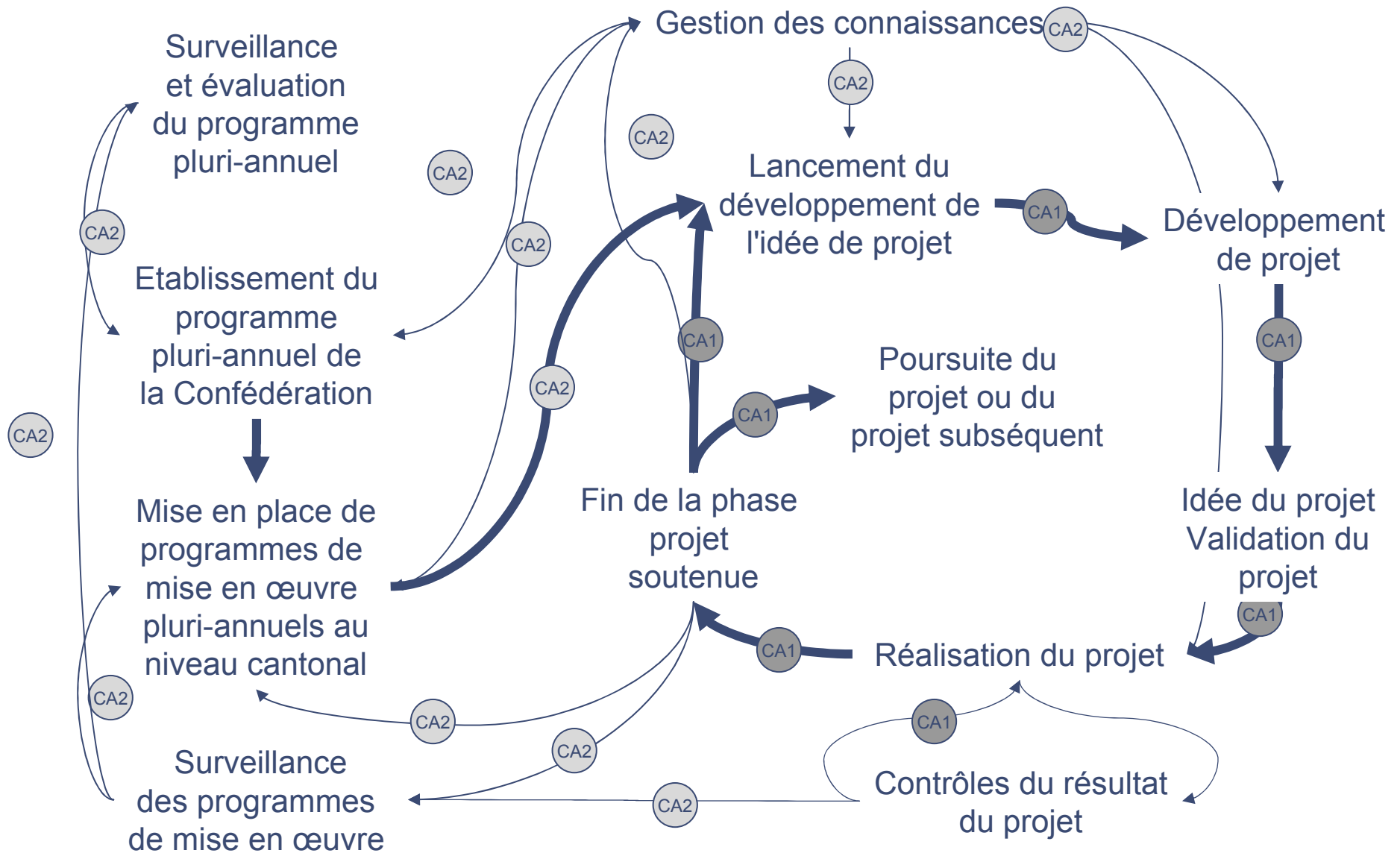
4.....

Fin de la phase de projet bénéficiant d'un soutien



- Les auteurs recommandent aux responsables de projet d'organiser un **séminaire de réflexion** avec l'ensemble des personnes impliquées dans le projet.
Thèmes:
 - perception des résultats du projet par les acteurs présents
 - réflexion sur le processus du projet et sur le rôle des intervenants
 - facteurs de succès et difficultés
 - conclusions ou recommandations pour de futurs projets
 - mode de diffusion du savoir
- Pour la poursuite du projet, il ne faut pas oublier que le **passage à la phase suivante** s'accompagne généralement de nouvelles structures juridiques, organisationnelles et en terme de personnes («nouvelles têtes»).
- Il est souhaitable que les responsables de projet et les responsables NPR cantonaux veillent à un **échange actif d'informations, de connaissances et d'expériences, y compris après la première phase du projet.**

Le processus de mise en œuvre de la NPR



CA1 Cercle d'apprentissage au niveau du projet
 CA2 Cercle d'apprentissage au niveau du programme
 ➔
 Processus central de mise en œuvre
 ➔
 «Processus de services»
 Page <#>



Merci!

Johannes Heeb
seecon international gmbh
Bahnhofstrasse 2
CH-6110 Wolhusen
Suisse

Tél.: +41 79 366 68 50
E-mail: johannes.heeb@seecon.ch
Info: www.seecon.ch