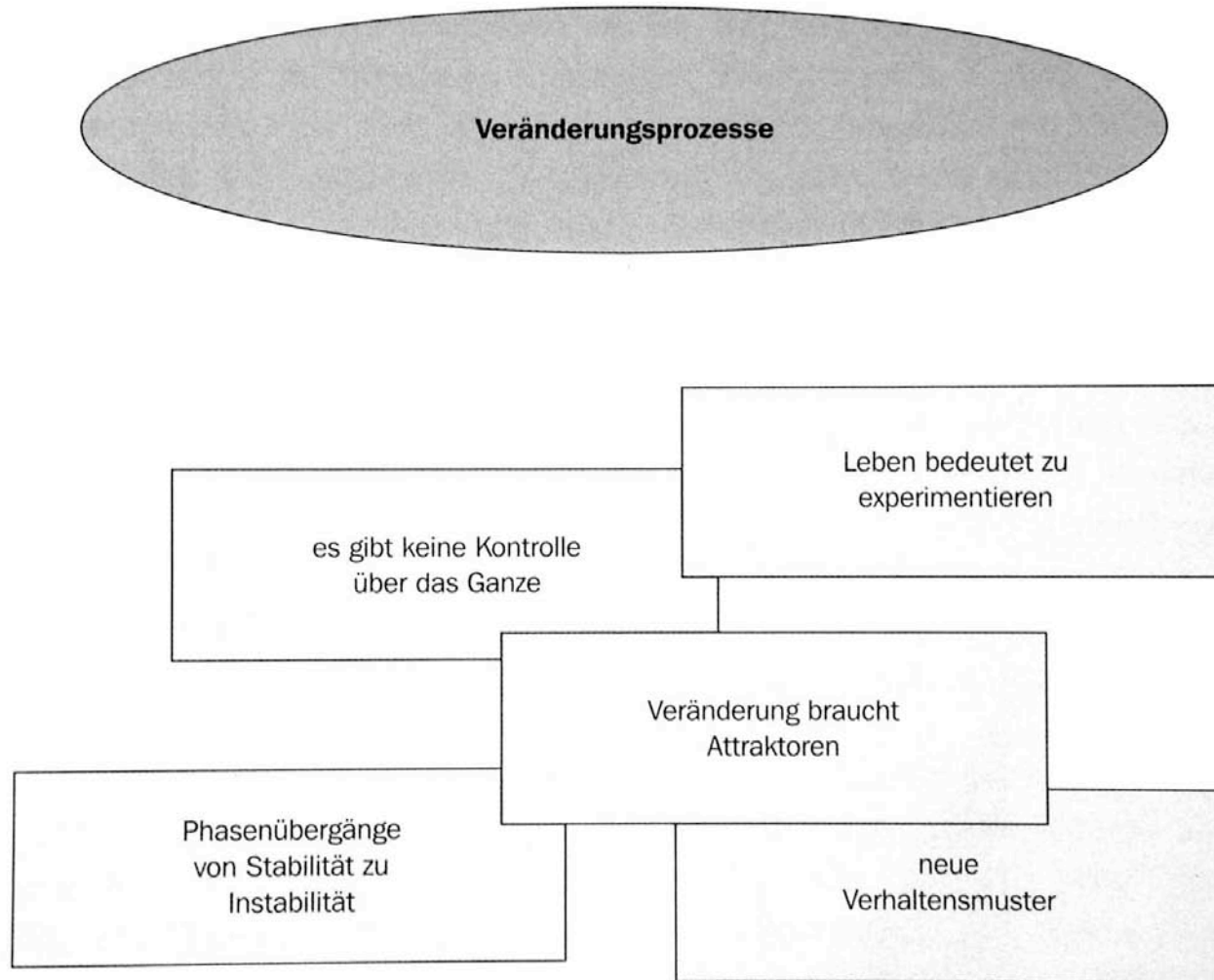


» MET A. HARMONIE - DIS LO QUER « Jean Tinguely 1985

Avec les Elements  
scrijibis +  
voies  
4015  
2015  
Aim-Fer-Bois  
Alle G. B. m. ...

# Innovation und Veränderung

---



# Thesen Workshop Innovation (Dr. Johannes Heeb)

---

- **Innovative und erfolgreiche Projekte brauchen die richtigen Schlüsselpersonen zur richtigen Zeit - die auch bereit sind anzufangen, wenn nicht alle „?“ geklärt sind**
  
- **Schlüsselpersonen für die Phasen:**
  - **Projektinitiierung**
  - **Projektentwicklung**
  - **Projektrealisierung**
  
- **Schlüsselpersonen welche:**
  - **Veränderungsprozesse im Bereich Innovation verstehen und unterstützen können (Stichworte: Systemische Entwicklung, Risiko- und Fehlerkultur, Umgang mit Unsicherheiten, etc.)**
  - **Leadership zeigen**

# Thesen Innovation (Dr. Johannes Heeb)

---

## ■ Ein erfolgreiches Projekt braucht Transparenz und Verbindlichkeiten

### ■ Transparenz:

- In Bezug auf das Projektsystem und die Systemgrenzen (gemeinsames Handeln braucht ein gemeinsames Projekt- und Systemverständnis)
- In Bezug auf die Projektentwicklung (Ablauf, Meilensteine, Aufgaben- und Finanzverteilungen)
- In Bezug auf Chancen und Risiken der Akteure

### ■ Verbindlichkeiten:

- In Bezug auf die Rechte und Pflichten der Akteure
- In Bezug auf die verfügbaren Ressourcen
- In Bezug auf die Zeit „Nach Regio Plus“ (Akteure sollen nicht nur „formelle Eigenleistung“ erbringen ... dann entsteht auch Interesse das Projekt langfristig zu entwickeln)